



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

## Decreto Rettoriale n. 175 del 5/12/2025

Bando di selezione pubblica per l'ammissione al Corso di Master Universitario di secondo livello in **“Management e Innovazione Digitale in Sanità” (MIDiS)** - Anno accademico 2025-2026.

### IL RETTORE

VISTO il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Enna “Kore”;

VISTO il Regolamento Generale di Ateneo;

VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;

VISTO il vigente Regolamento interno per la istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Master universitari e Corsi annuali post-laurea;

VISTO l'art. 6 della legge 19 novembre 1990, n. 341;

VISTO l'art. 1, comma 15, della legge 14 gennaio 1999, n. 4;

VISTA la proposta del Prof. Vincenzo Fasone, Ordinario di Economia Applicata (SSD: ECON-04/A), di istituzione, per l'anno accademico 2024/2025, del Master Universitario di secondo livello in **“Management e Innovazione Digitale in Sanità” (MIDiS)**, approvata dal Consiglio di Dipartimento di Scienze Economiche e Giuridiche nella seduta del 26 marzo 2025 ed esitata favorevolmente dal Senato accademico nell'adunanza dell'1 aprile 2025;

VISTA la Deliberazione del Consiglio di amministrazione del 4 aprile 2025, che ne dispone l'attivazione e autorizza il Rettore, previa formale istituzione, ad emanare il relativo bando di ammissione;

VISTO il Decreto rettoriale n. 33 del 6 maggio 2025, con cui viene formalizzata l'istituzione del predetto Master;

RITENUTO di dovere indire la selezione pubblica per l'ammissione al Corso;

RITENUTA la propria competenza,

### DECRETA

#### Articolo 1

##### Indizione della selezione

È indetta la selezione pubblica per l'ammissione al corso di Master Universitario di secondo livello in **“Management e Innovazione Digitale in Sanità” (MIDiS)**, istituito, per l'Anno Accademico 2025/2026, presso l'Università degli Studi di Enna “Kore”, Dipartimento di Scienze Economiche e Giuridiche, da svolgersi in collaborazione con eventuali partner quali: primarie società di consulenza organizzativa, gestionale e tecnologica al servizio del settore sanitario pubblico e privato, con il supporto del Fondo Gyros Capitale e la Ca' Foscari Challenge School, scuola di formazione post-laurea dell'Università Ca' Foscari di Venezia.

#### Articolo 2

##### Scopi, obiettivi e sbocchi

Il Master in Management e Innovazione Digitale in Sanità (MIDiS) propone un percorso formativo che si rivolge prevalentemente a laureati e professionisti del settore sanitario che intendono acquisire competenze specialistiche in materia di management in sanità, in una prospettiva focalizzata sui processi di trasformazione tecnologica del settore e in particolare dell'innovazione digitale.

La recente pandemia, infatti, ha spinto fortemente la diffusione e il ricorso a strumenti digitali nel settore sanitario, accelerandone anche la conoscenza e l'uso da parte dei vari portatori di interesse, siano essi singoli cittadini o istituzioni.

In particolare, i manager del settore sanitario, di conseguenza si trovano ad operare all'interno di un contesto sempre più dinamico e in evoluzione, nell'ambito del quale, il ricorso alle tecnologie emergenti (ad esempio: l'intelligenza artificiale, la telemedicina e i big data), sta contribuendo fortemente a modificare la struttura del settore. Per il prossimo futuro, la capacità di governare tali mutamenti sarà certamente centrale per garantire l'efficienza del sistema sanitario e per migliorare la qualità dei servizi offerti ai pazienti.

Una conoscenza sempre più in linea con le trasformazioni in atto, dunque, diventa essenziale al fine di fronteggiare le sfide e al contempo le opportunità che tali innovazioni pongono alla società del nostro tempo in generale e al sistema sanitario in particolare.

##### Competenze previste in uscita:

Il Master intende sviluppare competenze tecnico-professionali in tema di:

- gestione del cambiamento;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

- gestione e implementazione di progetti di innovazione;
- gestione del rischio;
- sviluppo di modelli di governance coerenti;
- gestione dei rapporti con i vari stakeholder;
- gestione delle risorse umane;
- uso di strumenti avanzati di programmazione e controllo;
- uso di strumenti legati alle tecnologie emergenti;
- interpretazione dei dati.

## Sbocchi occupazionali:

Gli sbocchi occupazionali riguardano la copertura di posizioni dirigenziali presso le aziende sanitarie locali, aziende ospedaliere, IRCCS, policlinici, aziende sanitarie private, centri di ricerca e formazione e imprese industriali che operano su tematiche attinenti al settore sanitario.

## Articolo 3

### Organì del Master

Le modalità gestionali e di organizzazione didattica del Master sono di competenza dei seguenti organi:

- Il Direttore del Master;
- Il Collegio dei Docenti;
- Il Comitato Scientifico;
- Il Coordinatore Didattico;
- I Tutor.

#### DIRETTORE DEL MASTER

Coordina e promuove le attività istituzionali del Master, indice e presiede le riunioni necessarie al corretto svolgimento delle attività didattiche, coordina le attività didattiche e presiede al corretto svolgimento delle stesse in rapporto agli obiettivi formativi del Master. Predispone inoltre il programma didattico e designa i docenti del Master.

#### COORDINATORE DIDATTICO

Si occupa di tutto quanto attiene al pratico svolgimento dei corsi ed ha il compito di sovrintendere alle attività formative e didattiche facendo sempre riferimento al Direttore del Corso.

#### DOCENTI DEL MASTER

L’attività didattica del Master sarà svolta da docenti dell’Università di Enna Kore e da docenti di altri Atenei, oltre che professionisti e manager con consolidata esperienza manageriale e didattica.

#### TUTOR

Assicurano il supporto allo svolgimento delle attività didattiche e assistono gli studenti nell’accesso al materiale didattico e nello svolgimento delle prove in itinere e finali.

## Articolo 4

### Organizzazione, attività formative e frequenza

Il Master ha una durata di 12 mesi. L’inizio delle attività è previsto entro gennaio 2025. Il programma didattico è riportato in (ALLEGATO A).

Il percorso formativo è articolato su un totale di 60 CFU distribuiti per obiettivo formativo in 1.500 ore di impegno complessivo, così ripartite:

- |                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| - didattica frontale e laboratoriale | 432 ore |
| - attività di tirocinio e stage      | 300 ore |
| - project work ed esame finale       | 300 ore |
| - studio individuale                 | 468 ore |

#### Tirocinio, stage e project work:

L’attività di tirocinio, stage e project work, che si svolgerà presso primarie istituzioni e aziende del settore, sarà coordinata da UKE PASS.

L’UKE PASS, centro servizi dell’Università Kore, specializzato nelle attività di placement si pone l’obiettivo di contribuire a sostenere le finalità educative dell’Ateneo favorendo le relazioni tra i propri studenti ed il mondo del lavoro, sia durante la frequenza dell’Università, sia nel periodo immediatamente successivo al conseguimento dei titoli accademici.

Il project work durante il quale i partecipanti saranno chiamati a confrontarsi con contesti operativi, consiste in un lavoro individuale da svolgersi anche su base virtuale sotto la guida di uno dei componenti della faculty.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

## Sede e modalità di erogazione:

Dipartimento di Scienze Economiche e Giuridiche dell’Università degli Studi di Enna “Kore”. Le lezioni si svolgeranno in modalità blended in lingua italiana.

Il corso del Master si svolgerà con lezioni settimanali nei giorni di venerdì e sabato dalle ore 9:00 alle ore 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00 (solo nella giornata del venerdì).

La frequenza alle attività didattiche del corso è obbligatoria con un vincolo minimo pari all’80% del monte ore complessivo delle singole attività formative come sopra specificate.

Il mancato superamento della soglia comporta o un recupero delle ore formative, secondo le modalità che saranno stabilite dal Collegio dei Docenti o, nella impossibilità di recupero per eccesso di debito formativo, la decadenza dalla iscrizione al Master senza possibilità di contestazione o rivalsa. In tal caso le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

L’articolazione oraria delle varie discipline ed il relativo calendario sono predeterminati e la loro accettazione è vincolante ai fini dell’ammissione.

## Articolo 5

### Requisiti di ammissione

Il Master è a numero programmato ed è destinato ad un numero massimo di 50 iscritti. Il corso sarà attivato solo al raggiungimento della quota minima di 25 iscritti.

Per accedere al Master bisogna essere in possesso di una laurea in medicina e chirurgia, oppure di una laurea magistrale appartenente alle classi di economia, giurisprudenza, e ingegneria. Il titolo deve essere conseguito alla data di scadenza del presente bando.

Sono ammessi, con riserva, gli studenti che conseguiranno il titolo successivamente alla scadenza, purché entro la data di inizio del corso.

Possono accedere al Master candidati in possesso di titoli accademici equipollenti rilasciati in base ad ordinamenti previgenti (durata legale almeno quadriennale) o in possesso di titoli accademici rilasciati da Università straniere. Qualora il titolo sia stato conseguito all'estero, sono vigenti le tabelle di equivalenza redatte dal Ministero italiano degli Affari Esteri.

In ogni caso, i titoli accademici rilasciati da Università straniere saranno valutati sulla base della Dichiarazione di Valore rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui è stato conseguito il titolo. La Dichiarazione di Valore è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all’ammissione al master in relazione al livello stesso.

## Articolo 6

### Attestazione finale

La valutazione del percorso e l’attestazione finale per il conseguimento del titolo di master si svolgerà attraverso una prova finale che consiste nella dissertazione di un project work, stilato sulla base delle attività di tirocinio e inherente le differenti materie di insegnamento, sotto la guida di un relatore.

La dissertazione sarà esposta dal candidato e valutata da una Commissione d’esame con un voto, compreso tra 1 e 10, che rappresenterà il voto finale del corso.

Per essere ammessi a sostenere la prova finale, gli studenti devono avere frequentato ogni singolo modulo, devono avere completato le ore di tirocinio e supervisioni indicate (rispettando i requisiti minimi di frequenza previsti ai precedenti articoli) e devono essere in regola con il pagamento delle tasse.

A conclusione del Master, agli allievi che supereranno gli esami finali verrà rilasciato il diploma Universitario di Master di II livello in **“Management e Innovazione Digitale in Sanità”**.

## Articolo 7

### Invio domanda e documenti di ammissione

La domanda di ammissione al Master, indirizzata al Magnifico Rettore dell’Università degli Studi di Enna “Kore”, redatta esclusivamente online all’indirizzo web dell’Ateneo [www.unikore.it](http://www.unikore.it), dovrà essere presentata, a pena di esclusione, **entro e non oltre le ore 23:59 del giorno 19 gennaio 2026**.

Alla domanda di ammissione dovranno essere allegati i seguenti documenti:

1. Fotocopia di un valido documento di riconoscimento e del codice fiscale;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

2. Copia o autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante il possesso della laurea con l'indicazione completa del titolo, dell'Università italiana o straniera che lo ha rilasciato, della data e dell'anno accademico di conseguimento, dei voti riportati nei singoli esami di profitto e della votazione finale ottenuta. Nel caso di titolo conseguito all'estero "Dichiarazione di Valore" rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui è stato conseguito il titolo.
3. Curriculum vitae et studiorum che evidenzia eventuali esperienze professionali nelle aree di interesse del Master;
4. Autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante la residenza;
5. Autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante eventuali ulteriori titoli valutabili.

L'Ateneo si riserva il diritto di procedere all'accertamento d'ufficio di quanto dichiarato. Nelle more di tali accertamenti, che potranno riferirsi anche all'ammissione alla prova finale, tutti gli iscritti si intendono ammessi con riserva.

Non saranno accettate domande con documentazione incompleta, presentate con modalità diverse da quelle previste o presentate in data successiva al termine di scadenza.

## Articolo 8 Modalità di selezione

L'ammissione al Master avviene previa selezione effettuata sulla base dei titoli presentati in uno con la domanda di ammissione. In particolare, la valutazione sarà finalizzata a verificare la congruità dei titoli presentati dal candidato con la domanda. Saranno valutati ai fini dell'ammissione al Master:

- voto di laurea (max 20 punti);
- eventuale esperienza acquisita in attività in servizio pertinenti (max 15 punti);
- eventuali altri titoli presenti nel curriculum vitae et studiorum (max 15 punti);
- pubblicazioni pertinenti (max 10 punti).

In caso di laurea da conseguirsi, si valuta la media ponderata dei soli voti in trentesimi ottenuti negli esami superati, ricalcolata in centodecimi.

Saranno ammessi alla frequenza del Master i candidati utilmente collocati nella graduatoria di merito redatta dalla Commissione giudicatrice e resa pubblica sul sito web dell'Ateneo. La pubblicazione ha valore di notifica individuale e, pertanto, non verrà inviata alcuna comunicazione personale.

A parità di punteggio complessivo, la graduatoria verrà determinata sulla base dell'età dei candidati, dal più giovane al più anziano (art.2, comma 9, L. 16/06/1998 n.191).

I candidati che risulteranno idonei saranno ammessi al Master solo a seguito di rinuncia di uno o più vincitori. La rinuncia al corso deve essere manifestata con atto scritto e inviata al Direttore del Master. Le quote d'iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili. I candidati che risulteranno idonei saranno ammessi al Master solo a seguito di rinuncia di uno o più vincitori.

## Articolo 9 Obblighi degli iscritti ed incompatibilità

I vincitori della selezione, entro e non oltre 5 giorni lavorativi dalla data di pubblicazione della graduatoria di merito, dovranno provvedere all'immatricolazione, compilando la relativa domanda che sarà scaricabile dal sito web dell'Università ed allegando ad essa il versamento della prima rata, effettuato mediante bonifico bancario, in favore della Libera Università degli Studi di Enna "Kore", Codice IBAN: IT97W0503616800CC0551777711 con la seguente causale: "[Cognome e Nome del candidato] Iscrizione Master di II livello denominato “[nome del Master]”. Gli ammessi che non perfezioneranno l'iscrizione entro il termine stabilito saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati precedentemente non ammessi, secondo l'ordine di graduatoria: per questi ultimi il termine d'iscrizione sarà fissato con apposito avviso.

Gli ammessi al Master sono tenuti al versamento della tassa d'iscrizione, il cui importo con relative scadenze delle rate da corrispondere è riportato nella sottostante tabella.



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

Modalità Versamento tassa	
<b>Entro data immatricolazione</b>	<b>€ 2.000,00</b>
<b>A metà Corso</b>	<b>€ 2.000,00</b>
<b>Entro il termine del Corso</b>	<b>€ 2.000,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.000,00</b>

Ottenuta l’iscrizione al Master non si ha diritto, in nessun caso, alla restituzione delle tasse e dei contributi pagati. Potranno essere previste Borse di Studio da definire in raccordo con i vari partner delle istituzioni coinvolte.

Agli studenti del Master si applicano le disposizioni di legge e di regolamento riguardanti gli studenti della Libera Università degli Studi di Enna “Kore”, fatte salve eventuali diverse disposizioni. La frequenza e lo svolgimento di tutte le attività previste dal Master sono obbligatorie.

I cittadini e le cittadine extracomunitari/e residenti all'estero devono rispettare le disposizioni interministeriali contenute nella circolare “Procedure per l’ingresso, il soggiorno e l’immatricolazione degli studenti stranieri/internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia anno accademico 2024-2025”, disponibile al link: <https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>.

## Articolo 10 Comitato Scientifico

Il Direttore del Master è il Prof. Vincenzo Fasone, Ordinario di Economia Applicata (SSD: ECON-04/A).

La Faculty è composta da accademici dell’Università “Kore” di Enna e di altri prestigiosi atenei, oltre che da professionisti e manager con consolidata esperienza manageriale e didattica.

Il Comitato scientifico è composto da:

proff.

Prof. Fabio AIELLO – Associato di STAT-03/B – UKE;  
Dott. Giuseppe BERRETTA – Ricercatore di GIUR-04/A-UKE;  
Dott. Giorgio BERTOLAZZI – Ricercatore di MEDS-24/A-UKE;  
Prof. Roberto DI MARIA – Ordinario di GIUR-05/A- UKE;  
Prof. Massimiliano ESPOSITO – Associato di MEDS-25/A- UKE;  
Prof. Guglielmo FALDETTA – Ordinario ECON-08/A- UKE;  
Prof.ssa Elisa Rita FERRARI – Associato di ECON-06/A- UKE;  
Prof.ssa Alessia GABRIELE - Ordinario di GIUR-04/A- UKE;  
Prof. Giacomo GARGANO – Ordinario di GIU-06/A- UKE;  
Dott.ssa Veronica GIORGIANNI – Ricercatore di GIUR-02/A- UKE;  
Dott. Salvatore LAVALLE – Ricercatore di MEDS-22/A- UKE;  
Prof.ssa Roberta MALAGUARNERA- Ordinario di MEDS-02/A- UKE;  
Prof. Vincenzo RESTIVO- Ordinario di MEDS-24/B- UKE;  
Prof. Filippo ROMEO- Ordinario di GIUR-01/A- UKE;  
Prof. Raffaele SCUDERI- Ordinario di ECON-04/A- UKE;  
Prof. Enrico SORANO- Associato di ECON-06/A- UKE;  
Prof. Ermanno VITALE- Associato di MEDS-10/A- UKE;  
Dott.ssa Monica CASTRO – Direttore amministrativo Azienda Ospedaliera per l’emergenza Cannizzaro di Catania  
Dott. Salvatore IACOLINO - Dirigente Generale del Dipartimento per la pianificazione strategica Assessorato della Salute Regione Sicilia



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA “KORE”

Dott. Giovanni MIGLIORE – Direttore Generale dell’Agenzia Regionale Strategica per i Servizi Sanitari ed il Sociale della Puglia (ARESS), nonché Presidente della Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO)

Dott. Gaetano SIRNA – Dirigente Medico.

## **Articolo 11**

### **Trattamento dei dati personali**

I dati richiesti sono necessari per le finalità di gestione della presente selezione secondo il principio di minimizzazione imposto dal R.G.P.D. 679/2016. Al fine di adeguare gli standard operativi e qualitativi dell’Ateneo al Regolamento (UE) 2016/679, i candidati che presenteranno la domanda di partecipazione riceveranno all’indirizzo della casella di posta elettronica, da essi indicato nella predetta domanda, un codice univoco di identificazione di tipo alfanumerico. Negli atti resi pubblici dall’Università Kore di Enna, relativi alla presente procedura, l’individuazione di ciascun candidato avverrà unicamente per il tramite di tale codice.

## **Articolo 12**

### **Responsabile del Procedimento**

Il Responsabile del Procedimento relativo al presente bando di concorso è il Dr. Salvatore Berrittella, Direttore Generale dell’Università degli Studi di Enna “Kore”.

## **Articolo 13**

### **Norme di riferimento**

Per quanto non espressamente previsto dal presente bando si fa rinvio alle norme del “Regolamento concernente l’istituzione e il funzionamento dei corsi di studio per il rilascio del titolo di Master universitari e Corsi annuali post-laurea”, emanato con D.P. n. 11 dell’8 gennaio 2024, consultabile sul sito web dell’Ateneo.

Il Rettore  
F.to Prof. Paolo Scollo

ALLEGATO A

*“Management e Innovazione Digitale in Sanità”*

Ambito disciplinare	SSD	Moduli	Ore	CFU
Istituzioni e profili giuridici	GIUR-01/A GIUR-03/A GIUR-04/A GIUR-05/A GIUR-06/A	- Diritto costituzionale e pubblico - Diritto del lavoro e sindacale - Diritto amministrativo - Diritto privato - Diritto dell'economia	150	6
Economia sanitaria	ECON-02/A ECON-03/A ECON-04/A	- Analisi economiche - Organizzazione e finanziamento dei sistemi sanitari - Principi e metodi di valutazione economica delle prestazioni sanitarie	100	4
Management sanitario	ECON-06/A ECON-07/A ECON-08/A	- Programmazione e controllo in sanità - Contabilità e bilanci - Organizzazione aziendale - Management in sanità	400	16
Innovazione digitale	IINF-05/A MEDS-22/A IEGE-01/A ANGL-01/C GIUR-17/A	- Governo delle tecnologie sanitarie - Modelli e-health - Digital patient journey - Business and technical English - Bioetica e digital health	350	14
Healthcare	MEDS-24/A MEDS-24/B MEDS-25/A MEDS-25/B	- Statistica medica - Igiene e organizzazione sanitaria - Medicina legale - Medicina del lavoro	200	8

Il piano di studi del Master prevede un percorso per complessivi 60 CFU articolato come segue:

**Ulteriori 12 CFU riguardano il “Project work e l'esame finale”**