



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ENNA "KORE"

Decreto Rettorale n. 101 del 5/08/2025

Bando di selezione pubblica per l'ammissione al Corso di Master Universitario di secondo livello denominato "*Risk Management e Direzione Strategica delle Aziende Socio-Sanitarie (RiDiASS)*" - Anno accademico 2025/2026.

IL RETTORE

VISTO il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Enna "Kore";
VISTO il vigente Regolamento Generale di Ateneo;
VISTO il vigente Regolamento Didattico di Ateneo;
VISTO il vigente Regolamento interno concernente l'istituzione e il funzionamento dei corsi di studio per il rilascio del titolo di Master universitari e Corsi annuali post-laurea;
VISTO l'art. 6 della legge 19 novembre 1990, n. 341;
VISTO l'art. 1, comma 15, della legge 14 gennaio 1999, n. 4;
VISTA la proposta del Dipartimento di Medicina e Chirurgia di istituzione del Master universitario di II livello in "*Risk Management e Direzione Strategica delle Aziende Socio-Sanitarie (RiDiASS)*", docente proponente Prof. Massimiliano Esposito, associato di MEDS-25/A (Medicina Legale), esitata favorevolmente dal Senato accademico nella seduta del 10 giugno 2025
VISTO il Decreto rettorale n. 50 del 19 giugno 2025, con cui viene formalizzata l'istituzione del predetto Master;
VISTO il Decreto Presidenziale n. 367 del 9 luglio 2025, che ne dispone l'attivazione e autorizza il Rettore ad emanare il relativo bando di ammissione;
RITENUTO di dovere indire la selezione pubblica per l'ammissione al Corso;
RITENUTA la propria competenza,

DECRETA

Articolo 1

Indizione della selezione

È indetta la selezione pubblica per l'ammissione al Master Universitario di secondo livello denominato "*Risk Management e Direzione Strategica delle Aziende Socio-Sanitarie (RiDiASS)*", istituito per l'Anno Accademico 2025/2026, presso l'Università degli Studi di Enna "Kore", Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

Articolo 2

Scopi, obiettivi e sbocchi

Il Master è autorizzato dalla Regione Siciliana – Assessorato della Salute – Dipartimento Regionale per le Attività Sanitarie e Osservatorio Epidemiologico – Servizio 2 "Formazione" Prot. 25093 del 30/07/2025 al rilascio dell'attestato:

- di formazione manageriale necessario per l'iscrizione all'elenco nazionale dei direttori generali, previsto dall'art.1 comma 4 lett. C) del D. Lgs n. 171/2016, ai sensi del comma 1, articolo 21;
- di formazione manageriale per incarichi di direzione sanitaria e di strutture complesse, in accordo con quanto previsto dal dpr 484/1997 e dagli art. 15 e 16- quinquies del d. lgs 502/92.

Il Master di II livello è in linea con il D.D.G. n. 558/2023 della Regione Siciliana concernente l'Approvazione delle Direttive per l'accertamento della correlazione del diploma di master universitario di II° livello "in materia di organizzazione e gestione sanitaria" alla certificazione di formazione manageriale art. 21 L. n. 118 del 2022 "Nuove disposizioni concernenti la formazione manageriale in ambito di sanità pubblica".

Il Master è finalizzato alla formazione manageriale per incarichi di direzione sanitaria e di strutture complesse, in accordo con quanto previsto dal dpr 484/1997 e dagli art. 15 e 16- quinquies del d. lgs 502/92. Esso è inoltre indirizzato per coloro i quali aspirano ad acquisire l'attestato di formazione manageriale necessario per l'iscrizione all'elenco nazionale dei direttori generali, previsto dall'art.1 comma 4 lett. C) del D. Lgs n. 171/2016, ai sensi del comma 1, articolo 21.

Il programma formativo sarà finalizzato a trasmettere approcci, metodologie e strumenti caratteristici del procedimento gestionale, con particolare attenzione ai settori di strutturazione e conduzione dei servizi sanitari, come l'esame e la stima

dei modelli organizzativi, la programmazione strategica e operativa, il monitoraggio e il controllo di gestione, il Risk Management, la leadership per obiettivi e l'amministrazione delle risorse umane, nonché i parametri di qualità dei servizi applicati alle organizzazioni sanitarie. Al termine del percorso di apprendimento, i professionisti avranno maturato la capacità di valutare le molteplici dimensioni e tipologie di Risk Management all'interno del proprio contesto operativo, di implementare programmi di gestione dedicati e di esercitare la propria attività professionale con autonomia sia in enti sanitari pubblici che privati, nonché di competenze avanzate al fine di assicurare l'efficienza, l'efficacia e la qualità delle prestazioni erogate. Attraverso un equilibrio tra apprendimento teorico, laboratori pratici e analisi di casi reali, il programma offre una formazione completa e aggiornata, in linea con le normative vigenti in materia di formazione dirigenziale. Il master evidenzia l'importanza della gestione delle risorse umane, la valutazione delle performance, l'innovazione e la digitalizzazione all'interno del contesto sanitario.

Al termine del percorso formativo, i partecipanti avranno sviluppato competenze fondamentali per il management sanitario, acquisito conoscenze inerenti rilevanti aspetti giuridici, amministrativi, di programmazione, finanziamento e gestione aziendale dei servizi sanitari. Il programma didattico è orientato allo sviluppo di competenze avanzate nel risk management, nella prevenzione di eventi avversi, nell'ottimizzazione dell'allocazione delle risorse e nel perseguimento del miglioramento continuo degli standard qualitativi e di sicurezza dei servizi erogati, in linea con quanto sancito dall'Art.1 della Legge 24/2017 recante come oggetto "Sicurezza delle cure in sanità". Il percorso formativo offre una preparazione multidisciplinare che coniuga competenze tecniche, gestionali e manageriali, indispensabili per affrontare le dinamiche complesse del sistema sanitario.

Articolo 3 Organi del Master

Le modalità gestionali e di organizzazione didattica del Master sono di competenza dei seguenti organi:

- Il Direttore e il Condirettore del Master;
- Il Collegio dei Docenti;
- Il Responsabile Scientifico del Master;
- Il Coordinatore Didattico;
- I Tutor.

DIRETTORI DEL MASTER

Coordinano e promuovono le attività istituzionali del Master, indicano e presiedono le riunioni necessarie al corretto svolgimento delle attività didattiche, coordinano le attività didattiche e presiedono al corretto svolgimento delle stesse in rapporto agli obiettivi formativi del Master. Predispongono inoltre il programma didattico e designano i docenti del Master.

COORDINATORE DIDATTICO

Si occupa di tutto quanto attiene al pratico svolgimento dei corsi ed ha il compito di sovrintendere alle attività formative e didattiche facendo sempre riferimento ai direttori del Master.

I DOCENTI DEL MASTER

Il corpo docente è individuato per una quota pari alla metà tra Professori Ordinari e Associati afferenti all'Università degli Studi di Enna "Kore", e per la restante metà tra Direttori Generali ed Amministrativi, Direttori di Struttura Complessa delle Aziende Ospedaliere o Territoriali, Docenti di scuola di Specializzazione, Esperti e Consulenti Aziendali (art. 8 comma 4 del Regolamento di Ateneo "*Master e Corsi annuali post-laurea*", emanato con D.P. n. 11 dell'8 gennaio 2024).

I TUTOR

Assicurano il supporto allo svolgimento delle attività didattiche e assistono gli studenti nell'accesso al materiale didattico e nello svolgimento delle prove in itinere e finali.

Articolo 4 Organizzazione, attività formative e frequenza

Il Master ha una durata di 12 mesi (a.a. 2025/2026). L'inizio delle attività è previsto presumibilmente a novembre 2025. La data dell'esame finale è prevista per novembre 2026.

Il programma didattico è riportato in allegato (ALLEGATO A).

Il percorso formativo è articolato su un totale di 60 CFU distribuiti per obiettivo formativo in 1.500 ore di impegno complessivo, così ripartite:

- n. 432 ore di didattica frontale;
- n. 468 ore di studio individuale;
- n. 300 ore di tirocinio ovvero stage;
- n. 300 ore di prova finale (Project Work).

I Direttori del Master potranno rimodulare i tempi delle attività didattiche adeguandoli a sopravvenute esigenze, dandone comunque congruo preavviso ai partecipanti, nonché potranno autorizzare la partecipazione di nuovi partner alle attività formative del Master.

Organizzazione didattica

Modalità di svolgimento della didattica Blended Learning (mista), che combina lezioni in presenza e attività a distanza. Per l'80% della durata del corso la modalità di svolgimento della didattica sarà di tipo frontale (in presenza), mediante tradizionali lezioni in aula. Per il 20% la modalità di svolgimento della didattica sarà a distanza (FAD - Formazione a Distanza), svolta in maniera asincrona e sincrona. Il corso si svolgerà presso la sede dell'Università degli Studi di Enna "Kore".

Le attività didattiche si svolgeranno prevalentemente nelle giornate di venerdì e sabato (dalle ore 9:30 alle ore 18:30), per un totale di 8 ore al giorno. La frequenza è obbligatoria ed è consentito un massimo di assenze pari al 20% del monte ore complessivo delle attività previste dal Master.

La durata del corso finalizzata al rilascio del titolo di master prevede uno sviluppo di 1500 ore annue, pari a 60 crediti formativi universitari, in un periodo pari a 12 mesi. Di cui, 48 crediti sono attribuiti a settori scientifico-disciplinari individuati, mentre i rimanenti 12 sono assegnati al project work ed all'esame finale. La didattica diretta copre 9 ore per credito, per complessive 432 ore di didattica frontale; al project work è destinato l'intero ammontare di 25 ore per credito, pari a 300 ore complessive; ulteriori 300 ore sono destinate alle attività di tirocinio ovvero di stage e/o di esercitazione pratica sui casi reali, mentre le rimanenti 468 ore sono riservate allo studio individuale.

L'attività didattica inerente ciascuno degli insegnamenti verrà svolta mediante lezioni frontali, la discussione di casi didattici e di approfondimenti scientifici, la realizzazione di esercitazioni, e role playing. Inoltre, il Master prevede la realizzazione di laboratori didattici con riferimento a ciascun modulo, nonché momenti di valutazione/autovalutazione in itinere dell'esperienza formativa. Le metodologie didattiche proposte intendono facilitare lo scambio tra partecipanti al Corso e docenti di modo tale da permettere lo sviluppo delle competenze individuate dalle finalità del percorso formativo.

Il mancato superamento della soglia comporta o un recupero delle ore formative, secondo le modalità che saranno stabilite dal Collegio dei Docenti o, nella impossibilità di recupero per eccesso di debito formativo, la decadenza dalla iscrizione al Master senza possibilità di contestazione o rivalsa. In tal caso le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

L'articolazione oraria delle varie discipline ed il relativo calendario sono predeterminati e la loro accettazione è vincolante ai fini dell'ammissione.

Articolo 5

Requisiti di ammissione

Il Master è a numero programmato ed è destinato ad un numero massimo di 30 studenti. Il corso sarà attivato solo al raggiungimento della quota minima di 20 iscritti.

Possono partecipare alla selezione per l'ammissione al Master coloro che sono in possesso di laurea magistrale rilasciata ai sensi del D.M.270/2004 appartenente ad una delle seguenti Classi:

Laurea Magistrale in Biodiversità ed Evoluzione LM-6; Laurea Magistrale in Biologia Cellulare e Molecolare LM-6; Laurea Magistrale in Biologia della Salute LM-6; Laurea Magistrale in Biotecnologie per l'Industria e la Ricerca Scientifica LM-8; Laurea Magistrale in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche LM-13; Laurea Magistrale ciclo unico in Farmacia LM-13; Laurea Magistrale in Scienze delle Amministrazioni ed Organizzazioni Complesse LM-63; Laurea Magistrale in Sviluppo Sostenibile delle Organizzazioni Pubbliche e Private LM-63; Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza LMG/01; Laurea Magistrale in Cooperazione e Sviluppo LM-81; Laurea Magistrale in International Relations LM-52; Laurea Magistrale in Psicologia Sociale, del Lavoro e delle Organizzazioni LM-51; Laurea Magistrale in Scienze della Comunicazione Pubblica, d'Impresa e della Pubblicità LM-59; Laurea Magistrale in Servizio Sociale e Politiche Sociali LM-87; Laurea Magistrale in Teorie della Comunicazione LM-92; Laurea Magistrale in Biotecnologie Mediche e Medicina Molecolare LM-9; Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche LM/SNT1; Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie LM/SNT2; Laurea Magistrale in Scienze della Prevenzione LM/SNT4; Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41; Laurea Magistrale a ciclo unico in

Odontoiatria e Protesi Dentaria LM-46; Laurea Magistrale in Ingegneria Civile LM-23; Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale LM-31; Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Finanziarie ovvero in Economia e Commercio LM-56; Laurea Magistrale in Scienze Economico-Aziendali LM-77; Laurea Magistrale in Scienze Statistiche LM-82; Laurea Magistrale in Ingegneria Aerospaziale LM-20; Laurea Magistrale in Ingegneria Biomedica LM-21; Laurea Magistrale in Ingegneria Chimica LM-22; Laurea Magistrale in Ingegneria dei Sistemi Edilizi LM-24; Laurea Magistrale in Ingegneria Elettrica LM-28; Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica LM-29; Laurea Magistrale in Ingegneria Energetica e Nucleare LM-30; Laurea Magistrale in Ingegneria Informatica LM-32; Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica LM-33; Laurea Magistrale in Ingegneria e Tecnologie Innovative per l'Ambiente LM-35; Laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche LM-SNT3.

Laurea Specialistica conseguita ai sensi del D.M. 509/1999 (Classi equivalenti).

Laurea vecchio ordinamento conseguita secondo gli ordinamenti in vigore anteriormente all'applicazione del D.M. 509/1999 (Classi equivalenti).

Titolo di studio conseguito all'estero riconosciuto idoneo dal Consiglio Scientifico ai soli fini dell'iscrizione al Corso.

Requisito indispensabile per l'ammissione alla selezione è il possesso di una delle Lauree o titoli equipollenti specificati sopra ovvero possono produrre istanza gli studenti privi del titolo di laurea richiesto per l'ammissione, ma che ne conseguano il possesso prima della data prevista per l'immatricolazione al Corso di Master.

Il titolo deve essere conseguito alla data di scadenza del presente bando.

Sono ammessi, con riserva, gli studenti che conseguiranno il titolo successivamente alla scadenza, purché entro la data di inizio del corso.

In tal caso, la partecipazione al corso verrà disposta con riserva e il candidato sarà tenuto a comunicare ai Direttori del Master, entro 30 giorni dall'acquisizione del titolo, pena la decadenza dall'iscrizione stessa, l'avvenuto conseguimento.

Possono accedere al Master studenti in possesso di titoli accademici equipollenti rilasciati in base ad ordinamenti previgenti (durata legale almeno quadriennale) o in possesso di titoli accademici rilasciati da Università straniera. Qualora il titolo sia stato conseguito all'estero, sono vigenti le tabelle di equivalenza redatte dal Ministero italiano degli Affari Esteri.

In ogni caso, i titoli accademici rilasciati da Università straniera saranno valutati sulla base della Dichiarazione di Valore rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui è stato conseguito il titolo. La Dichiarazione di Valore è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al master in relazione al livello stesso.

Articolo 6 **Valutazioni ed attestazione finale**

La valutazione finale consisterà nella discussione di un project work, i cui temi principali saranno concordati con il Comitato Scientifico, in uno ad un colloquio orale volto a verificare le conoscenze relative ai moduli affrontati.

Al termine del percorso di studi, in base ai risultati conseguiti negli esami dei vari moduli, alla discussione della prova finale e al giudizio espresso dalla Commissione di valutazione, verrà rilasciato il Diploma di Master Universitario di secondo livello in **“Risk Management e Direzione Strategica delle Aziende Socio-Sanitarie (RiDiASS)”**, che attesta l'acquisizione di 60 crediti formativi. Contestualmente, i nominativi di coloro che avranno superato l'esame finale saranno comunicati alla Regione per i relativi adempimenti di competenza.

La composizione della commissione esaminatrice, in accordo al D.A. n. 47/2021 della Regione Siciliana, è la seguente:

- il Dirigente generale del Dipartimento ASOE (o suo delegato) con funzioni di Presidente;
- il Rappresentante legale dell'ente organizzatore (o suo delegato);
- il Direttore del corso (e in caso di indisponibilità, un docente del corso);
- il Responsabile scientifico del Master (e in caso di indisponibilità, un docente del master);
- un Docente del corso;
- Il Coordinatore/Responsabile del corso con funzioni di segretario verbalizzante.

La commissione è chiamata ad esprimere un giudizio sulla preparazione del candidato ammesso al colloquio finale, in termini di:

- idoneità;
- non idoneità.

La commissione è altresì chiamata a segnalare all'ente erogatore eventuali elaborati meritevoli di divulgazione. Nell'eventualità di non superamento dell'esame finale, l'Ente dovrà organizzare altra sessione d'esame, prevedendo eventuali sessioni di recupero.

Conclusi gli esami, l'Ente dovrà inviare, anche su supporto informatico, l'elenco dei dirigenti che hanno superato il colloquio con evidenziata l'effettiva frequenza al corso per almeno l'80% delle ore previste per il singolo corso.

Gli esami con votazione insufficiente possono essere ripetuti una sola volta. Tali attività saranno tenute esclusivamente in presenza. Chi non potrà essere presente alle sessioni di esami potrà sostenere, alla fine dello svolgimento delle lezioni, gli esami da recuperare in un'unica giornata, stabilita dai Direttori del Master.

I Direttori del Master comunicano la data dell'esame finale entro quattro mesi dalla stessa. La prova finale consisterà nella stesura di un elaborato (tesi) che lo studente dovrà esporre al consiglio scientifico del Master. La prova finale dà luogo a votazione, espressa in centodecimi.

Per essere ammessi a sostenere la prova finale, gli studenti devono avere superato gli esami scritti, devono avere completato le ore di tirocinio e supervisioni indicate (rispettando i requisiti minimi di frequenza previsti ai precedenti articoli), devono essere in regola con il pagamento delle tasse e devono aver effettuato la procedura Alma Laurea.

Articolo 7

Invio domanda e documenti di ammissione

La domanda di ammissione al Master, indirizzata al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Enna "Kore", redatta esclusivamente online all'indirizzo web dell'Ateneo www.unikore.it, dovrà essere presentata all'Ufficio del Protocollo dell'Ateneo, Via delle Olimpiadi n. 4 - Cittadella Universitaria, 94100 Enna, o fatta

pervenire all'indirizzo e-mail protocollo@unikore.it, a pena di esclusione, **entro e non oltre le ore 23:59 del 30 settembre 2025**.

Non fa fede il timbro postale e la data di spedizione, ma solo quella di ricezione apposta dall'Ufficio del Protocollo Generale dell'Università degli Studi di Enna "Kore".

Alla domanda di ammissione dovranno essere allegati i seguenti documenti:

1. Fotocopia di un valido documento di riconoscimento e codice fiscale;
2. Copia o autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante il possesso della laurea con l'indicazione completa del titolo, dell'Università italiana o straniera che lo ha rilasciato, della data e dell'anno accademico di conseguimento, dei voti riportati nei singoli esami di profitto e della votazione finale ottenuta. Nel caso di titolo conseguito all'estero "Dichiarazione di Valore" rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui è stato conseguito il titolo.
3. Curriculum vitae et studiorum che evidenzia eventuali esperienze professionali nelle aree di interesse del Master.
4. Autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante la residenza;
5. Autocertificazione, resa nei modi di legge, attestante eventuali ulteriori titoli valutabili.

L'Ateneo si riserva il diritto di procedere all'accertamento d'ufficio di quanto dichiarato. Nelle more di tali accertamenti, che potranno riferirsi anche all'ammissione alla prova finale, tutti gli iscritti si intendono ammessi con riserva.

Non saranno accettate domande con documentazione incompleta, presentate con modalità diverse da quelle previste o presentate in data successiva al termine di scadenza.

Articolo 8

Modalità di selezione

L'accesso al corso, nel limite dei posti disponibili, sarà consentito a seguito di una valutazione per titoli.

Valutazione dei titoli - massimo 40 punti:

Voto di laurea: fino a 8 punti, distribuiti come segue:

- Da 90 a 95 punti 1
- Da 96 a 100 punti 2
- Da 101 a 105 punti 4
- Da 106 a 110 punti 6
- 110 con lode punti 8.

Titoli universitari post-laurea (Dottorato di Ricerca, Specializzazione, Master, Corsi di Perfezionamento), ritenuti congrui e pertinenti dalla Commissione, fino ad un massimo di punti 10.

Pubblicazioni scientifiche inerenti al Master, fino ad un massimo di punti 10.

Anzianità di servizio in ruoli dirigenziali, fino ad un massimo di punti 12.

Per un massimo complessivo di punti 40.

La Commissione esaminatrice si riserva il diritto di verificare il possesso dei requisiti tramite un test attitudinale e/o un colloquio motivazionale. Questi strumenti sono volti ad accertare le motivazioni, nonché le conoscenze generali e tecniche dei candidati. Per essere considerata superata, la prova richiede un punteggio minimo di 18/30.

In caso di parità nel punteggio complessivo, la posizione in graduatoria sarà stabilita in base all'età dei candidati, dando precedenza al più giovane (conformemente all'articolo 2, comma 9, della Legge 16 giugno 1998, n. 191).

La Commissione di selezione dei partecipanti sarà così composta:

- Presidente: Professore Ordinario o Associato dell'Università degli Studi di Enna "Kore", con una cattedra attinente alle materie di organizzazione, gestione sanitaria, economia sanitaria o diritto sanitario. La sua figura assicura la supervisione accademica e la regolarità delle procedure.
- Componente: Professore Ordinario o Associato dell'Università degli Studi di Enna "Kore", con una cattedra attinente alle materie di organizzazione, gestione sanitaria, economia sanitaria o diritto sanitario.
- Componente: Responsabile Scientifico del Master, Membro Esterno, ovvero dirigente con comprovata esperienza provenienti da aziende sanitarie (ASP, AO, IRCCS), enti del Servizio Sanitario Regionale (come l'Assessorato alla Salute della Regione Siciliana, o Enti Regionali per i Servizi Sanitari), o agenzie di regolazione.
- Segretario verbalizzante: membro del personale amministrativo dell'Università degli Studi di Enna "Kore".

Saranno ammessi alla frequenza del Master i candidati utilmente collocati nella graduatoria di merito redatta dalla Commissione giudicatrice e resa pubblica sul sito web dell'Ateneo. La pubblicazione ha valore di notifica individuale e, pertanto, non verrà inviata alcuna comunicazione personale.

A parità di punteggio complessivo, la graduatoria verrà determinata sulla base dell'età dei candidati, dal più giovane al più anziano (art.2, comma 9, L. 16/06/1998 n.191).

I candidati che risulteranno idonei saranno ammessi al Master solo a seguito di rinuncia di uno o più vincitori. La rinuncia al corso deve essere manifestata con atto scritto e inviata ai Direttori del Master. Le quote d'iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili.

Articolo 9

Obblighi degli iscritti ed incompatibilità

I vincitori della selezione ammessi al Master, entro e non oltre 5 giorni lavorativi dalla data di pubblicazione della graduatoria di merito, dovranno provvedere all'immatricolazione, compilando la relativa domanda che sarà scaricabile dal sito web dell'Università ed allegando ad essa il versamento della tassa, effettuato mediante bonifico bancario, in favore della Libera Università degli Studi di Enna "Kore", Codice IBAN: IT97W0503616800CC0551777711 con la seguente causale: "[Cognome e Nome del candidato] Iscrizione Master di II livello denominato "[nome del Master]".

Gli ammessi che non perfezioneranno l'iscrizione entro il termine stabilito saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati precedentemente non ammessi, secondo l'ordine di graduatoria: per questi ultimi il termine d'iscrizione sarà fissato con apposito avviso.

Gli ammessi al Master sono tenuti al versamento della tassa d'iscrizione, il cui importo con relativa scadenza della rate da corrispondere è riportato nella sottostante tabella.

Modalità Versamento tassa	Quota di partecipazione
Entro la data di immatricolazione	€ 1.000,00
Entro 60 giorni dall'inizio del corso	€ 1.000,00
Entro 120 giorni dall'inizio del corso	€ 1.000,00
TOTALE	€ 3.000,00

Ottenuta l'iscrizione al Master non si ha diritto, in nessun caso, alla restituzione delle tasse e dei contributi pagati.

La quota dovrà essere versata per intero anche in caso di abbandono del corso.

Il presente master non prevede la previsione di eventuali borse di studio (art.4 comma 1 del Regolamento di Ateneo "Master e Corsi annuali post-laurea", emanato con D.P. n. 11 dell'8 gennaio 2024).

I cittadini e le cittadine extracomunitari/e residenti all'estero devono rispettare le disposizioni interministeriali contenute nella circolare "Procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'immatricolazione degli studenti stranieri/internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia anno accademico 2023-2024, disponibile al link: <https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>.

Articolo 10 Comitato Scientifico

Il Direttore del Master è il Prof. Massimiliano Esposito, Prof. di II Fascia di Medicina Legale (UKE). Il Condirettore del Master è il Prof. Vittorio Gebbia, Prof. di I Fascia di Oncologia (UKE).

Il Responsabile Scientifico è il Prof. Alberto Firenze- Direttore Sanitario dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico "Paolo Giaccone" di Palermo, Presidente Nazionale Associazione Hospital & Clinical Risk Managers.

Articolo 11 Trattamento dei dati personali

I dati richiesti sono necessari per le finalità di gestione della presente selezione secondo il principio di minimizzazione imposto dal R.G.P.D. 679/2016. Al fine di adeguare gli standard operativi e qualitativi dell'Ateneo al Regolamento (UE) 2016/679, i candidati che presenteranno la domanda di partecipazione riceveranno all'indirizzo della casella di posta elettronica, da essi indicato nella predetta domanda, un codice univoco di identificazione di tipo alfanumerico. Negli atti resi pubblici dall'Università Kore di Enna, relativi alla presente procedura, l'individuazione di ciascun candidato avverrà unicamente per il tramite di tale codice.

Articolo 12 Responsabile del Procedimento

Il Responsabile del Procedimento relativo al presente bando di concorso è il Dott. Salvatore Berritella, Direttore Generale dell'Università degli Studi di Enna "Kore".

Articolo 13 Norme di riferimento

Per quanto non espressamente previsto dal presente bando si fa rinvio alle norme del "Regolamento concernente l'istituzione e il funzionamento dei corsi di studio per il rilascio del titolo di Master universitari e Corsi annuali post-laurea, emanato con D.P. n. 11 dell'8/01/2024, consultabile sul sito web dell'Ateneo.

Il Rettore
F.to: Prof. Paolo Scollo

ALLEGATO A

INSEGNAMENTI	OBIETTIVI	CONTENUTI	ORE	CFU
Quadro istituzionale, Fondamenti Giuridici e Architettura del Sistema Sanitario	Si propone di fornire una solida base sulle normative e l'assetto organizzativo del sistema sanitario italiano, chiarendo i fondamenti giuridici che ne regolano il funzionamento. L'obiettivo è permettere ai partecipanti di comprendere il quadro istituzionale e l'architettura della sanità, essenziale per operare efficacemente nella gestione e organizzazione.	-Ordinamento giuridico e assetto istituzionale del Servizio Sanitario Nazionale -Evoluzione storica, modelli organizzativi e di gestione dei Sistemi Sanitari a livello nazionale ed europeo. -Legislazione vigente e principi di inclusione, Equità e Non Discriminazione (IE&D) negli ambienti di lavoro sanitari.	36	4

Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie	Si propone di dotare i partecipanti delle competenze necessarie per una corretta gestione finanziaria e contabile delle risorse sanitarie. Approfondisce inoltre la normativa sui contratti pubblici, integrando principi di etica, trasparenza e prevenzione della corruzione per una gestione legale e responsabile.	-Pianificazione, amministrazione, contabilità e controllo delle risorse economico – finanziarie. -Disciplina dei contratti pubblici e protezione dei dati personali nel contesto sanitario. Etica pubblica, trasparenza amministrativa e contrasto alla corruzione.	54	6
Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo	Si propone di fornire ai partecipanti le competenze manageriali avanzate per la gestione strategica e lo sviluppo delle risorse umane in sanità. Si focalizza sulla promozione del benessere organizzativo e della leadership, affrontando le dinamiche di gruppo e la normativa del lavoro con un'ottica innovativa per la gestione del personale sanitario.	-Strategie avanzate per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane in sanità. -Promozione del benessere organizzativo, sviluppo della leadership e dinamiche di gruppo. -Normativa sul lavoro e approcci innovativi per la gestione del personale sanitario.	54	6
Servizi assistenziali e Risk Management. Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi	Si propone di fornire competenze avanzate nella gestione e nel miglioramento continuo dei percorsi assistenziali, enfatizzando l'implementazione di sistemi di qualità, accreditamento e riorganizzazione per processi e reti integrate. qualità dei servizi sanitari pubblici. L'insegnamento di Risk Management fornisce un'analisi approfondita delle metodologie e degli strumenti per l'identificazione, la valutazione, il trattamento e il monitoraggio dei rischi in contesti complessi.	-Gestione e miglioramento dell'efficacia dei percorsi assistenziali. -Sistemi di qualità, accreditamento e riorganizzazione per processi e reti integrate. -Metriche e indicatori per la valutazione della qualità nei servizi sanitari pubblici. - Fornire le competenze necessarie per sviluppare strategie proattive di gestione del rischio. - Abilitare i partecipanti a integrare il Risk Management nei processi decisionali aziendali	63	7
Valorizzazione delle Performance Economico-Finanziaria e Valorizzazione in Sanità	Si propone di fornire le competenze per la letteratura e l'analisi del bilancio d'esercizio e degli strumenti finanziari in sanità. Verranno esplorate le opportunità di finanziamento europeo, dalla progettazione alle normative, e si acquisiranno metodologie per la misurazione e valutazione della performance organizzativa e clinica.	-Struttura del bilancio d'esercizio e strumenti di analisi finanziaria. -Opportunità di finanziamento europeo per sanità: progettazione e normative. -Misurazione e valutazione della performance organizzativa e clinica.	45	5
Trasformazione Digitale e Tecnologie Innovative in Sanità	Si propone di fornire una profonda comprensione della sanità digitale, dalla E-Health alla sicurezza informatica e protezione dei dati sensibili, presentando le frontiere dell'innovazione e della ricerca come Telemedicina, Intelligenza Artificiale e Realtà Immersiva	-Sanità digitale: E-Health, sicurezza informatica e protezione dei dati sensibili. -Processi di digitalizzazione nei servizi sanitari-Health Technology Assessment (HTA) -Frontiere dell'innovazione e della ricerca: Telemedicina, Intelligenza Artificiale e Realtà Immersiva.	45	5
Comunicazione ed umanizzazione delle cure	Si propone di sviluppare competenze avanzate nella comunicazione efficace in ambito sanitario, promuovendo un approccio incentrato	-Comunicazione efficace con il paziente e i familiari. Tecniche e strategie per una relazione empatica e informativa. -Il ruolo dell'empatia e dell'ascolto attivo nell'assistenza sanitaria: Sviluppo di	27	3

	sull'umanizzazione delle cure alla luce della Legge n. 219/2017.	competenze relazionali per una cura centrata sulla persona.		
Assistenza sanitaria nell'UE	Si propone di fornire una comprensione approfondita delle dinamiche dell'assistenza sanitaria nel contesto dell'Unione Europea. L'obiettivo è analizzare i sistemi sanitari comparati e le implicazioni della mobilità transfrontaliera di pazienti e professionisti, fornendo una visione allargata delle politiche e delle sfide a livello europeo.	-Sistemi sanitari comparati in Europa: Analisi delle diverse organizzazioni e modelli di finanziamento dei servizi sanitari in paesi membri dell'UE. -Mobilità dei pazienti e professionisti sanitari nell'UE: Normative e implicazioni pratiche per l'accesso alle cure transfrontaliere e il riconoscimento delle qualifiche professionali.	45	5
Fondi comunitari	Si propone di fornire le competenze per comprendere la struttura e la gestione dei Fondi Comunitari, con un focus specifico sulle opportunità di finanziamento per il settore sanitario. L'obiettivo è dotare i partecipanti delle capacità necessarie per la progettazione e l'accesso ai bandi europei, massimizzando le possibilità di attrarre risorse per l'innovazione e lo sviluppo sanitario.	-Programmazione e gestione dei Fondi Strutturali e d'Investimento Europei (SIE): Focus sui fondi FESR, FSE+ e REACT-UE e la loro applicazione nel settore sanitario. -Tecniche di progettazione e accesso ai bandi europei per la sanità: dalla fase ideativa alla redazione di proposte progettuali efficaci per ottenere finanziamenti comunitari.	36	4
Anticorruzione- Trasparenza- Privacy	Si propone di fornire una conoscenza approfondita delle normative in materia di anticorruzione, trasparenza e protezione dei dati personali (GDPR), con particolare riferimento al contesto sanitario, al fine di garantire la legalità e la correttezza nell'amministrazione sanitaria, salvaguardando la privacy e la sicurezza dei dati sensibili.	-La normativa anticorruzione e trasparenza nel SSN: Obblighi, responsabilità e strumenti per prevenire fenomeni corruttivi e garantire la piena trasparenza dell'azione amministrativa. -Il Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR) e la gestione dei dati sanitari sensibili: Conformità normativa, misure di sicurezza e diritti dell'interessato nel trattamento delle informazioni sanitarie.	27	3
DISCUSSIONE PUBBLICA E REDAZIONE DEI PROJECT WORK INDIVIDUALI			300	12